

衢州市建筑业行业协会文件

衢建协〔2024〕13号

关于举办衢州市工程建设第一次质量管理小组 活动成果发布会的预通知

市建协各联络处、各县（市、区）建筑业协会、各会员单位：

为积极配合做好省、市两级优质工程评选认定工作的开展，做好浙江省工程建设质量管理小组的推荐工作，进一步提升我市工程建设领域全面质量管理水平，经研究决定于2024年12月举办“衢州市工程建设第一次质量管理小组活动成果发布会”。现将有关事项通知如下：

一、会议内容

1. 交流、学习并推广一年来全市工程建设质量管理小组活动的经验和成果，引导企业规范开展群众性质量管理小组活动，不断提升活动成效。

2. 推荐获奖成果参加浙江省工程建设质量管理协会2025年优秀质量管理小组的交流发布。

二、会议时间和地点

时间：拟定2024年12月中旬

地点：另行通知

三、工作要求

（一）申报条件

1. 本次发布的QC小组活动成果开展时间要在2023年11月至2024年11月内(优秀质量管理小组评选条件见附件2)。

2. 市建协会员单位申报的课题不限地域（本市或外地项目上开展的QC活动）均可申报。

（二）质量要求

1. 根据T/CAQ10201-2020《质量管理小组活动准则》，按照《问题解决型课题成果发表评审表》（附件3）和《创新型课题成果评审表》（附件4）的要求，请分别以“问题解决型课题”和“创新型课题”来编制质量管理小组活动成果。

2. 成果应具有一定的社会效益，优先推荐具有“小、实、活、新”特点、突出“四新”技术、绿色施工、节能减排、先进质量技术和工艺等方面具有推广应用价值的QC小组成果。

3. 申报单位应实事求是，申报成果真实、不存在雷同抄袭或代笔编写，应是本企业QC小组的工程实例。

4. 申报单位应组织3人以上专家组按《质量管理小组活动现场评审表》（附件5）的要求，对推荐申报的质量管理小组活动成果进行现场评审。要求按表中所列条目逐条写出书面评价报

告，并附活动记录、效果评价等有关证明资料；在现场评审表上打分；一并报送现场书面评价报告、有关证明材料和评审得分表与“衢州市工程建设第一次质量管理小组活动成果申报表”。市建协将组织专家进行现场抽查和评审，现场评审成绩也将作为评价的依据。

（三）申报材料

1. 本次QC活动成果发布会将采用电脑多媒体方式（PPT）发布（时间在12分钟内）。

2. 申报材料包括：

（1）衢州市工程建设第一次质量管理小组活动成果申报表（附件1）一份；

（2）QC 小组活动成果纸质和电子版（Word）各一份，

纸质材料请于2024年11月30日前报送至市建协秘书处，逾期将不予受理，电子文档请打包发送至邮箱12998578@qq.com。

四、表彰推荐

本次QC成果发布会设置一等奖、二等奖和发布奖。届时将推荐荣获一等奖、二等奖的获奖成果参加浙江省工程建设质量管理协会2025年优秀质量管理小组的交流发布。

五、其他相关事项

1. 请各县（市、区）建筑业协会组织、指导相关单位开展活动，并认真抓好落实。

2. 联系地址：衢州市柯城区荷花三路34号二楼衢州市建筑业行业协会。

3. 联系人：欧阳旭 0570-3891994

陈晓霞 0570-3891993

附件：1. 衢州市工程建设第一次质量管理小组活动成果申报表
2. 优秀质量管理小组评选条件
3. 《问题解决型课题成果发表评审表》
4. 《创新型课题成果评审表》
5. 质量管理小组活动现场评审表

衢州市建筑业行业协会
2024年7月10日

抄送：衢州市住房和城乡建设局。

附件 1:

衢州市工程建设第一次质量管理小组活动成果申报表

单位名称				电 话	
单位地址				邮 编	
小组名称				小组类型	
课题名称				小组人数	
质量管理小组 注册号		质量管理课 题注册号		发表人	
小组联络人				手机号码	
单 位 推 荐 意 见	申报单位声明： 本次申报的《 》QC小组活动成果，全部数据、内容是真实的，是本企业QC小组按照《准则》要求活动总结的成果；如提供的成果涉及抄袭和雷同，倒装等情况，我们愿意按照规定接受处罚。 QC小组组长签名： 单位盖章： 日期：				
县（市、区）建协推荐意见	年 月 日				
市建协审核意见	年 月 日				

附件2:

优秀质量管理小组评选条件

一、QC 小组活动成果，必须是本年度(2023年11月~2024年11月)取得的，经过课题登记，小组活动真实，过程资料基本齐全。

二、小组成员能积极参加全面质量管理基本知识的学习和有关业务知识培训，注重全员参与，活动成果有所创新。

三、小组活动在提高工程质量、服务质量、降低消耗、增加效益、节能减排、攻克难关、创新技术、绿色施工等方面成绩显著，并为本企业、本部门所确认；在本地区、本部门成果发布会中名列前茅。

四、小组活动能密切联系实际，遵循《T/CAQ10201-2020《质量管理小组活动准则》》活动程序，运用质量管理理论和方法，坚持小、实、活、新的原则，活动成果经验对本企业、本地区有一定的推广价值。

五、应优先推荐以现场施工作业人员为主体参加的优秀质量管理小组。

附件3:

问题解决型课题成果发表评审表

发表单位_____发表顺序号_____评委号:_____

序号	评审项目	评审内容	分值	得分
1	选题	(1) 所选课题与上级方针目标相结合,或者本小组现场急需解决的问题; (2) 选题理由明确、用数据说话; (3) 现状调查(自定目标课题)为设定目标和原因分析提供依据;目标可行性论证(指令性目标课题)为原因分析提供依据; (4) 目标可测量、可检查	15	
2	原因分析	(1) 针对问题或症结分析原因,逻辑关系清晰、紧密; (2) 每一条原因已逐层分析到末端,能直接采取对策; (3) 针对每个末端原因逐条确认,以末端原因对问题或症结的影响程度判断主要原因; (4) 判定方式为现场测量、试验和调查分析	30	
3	对策与实施	(1) 针对主要原因逐条制定对策;进行多种对策选择时,有事实和数据为依据; (2) 对策按5W1H要求制定; (3) 按照对策表逐条实施,并与对策目标进行比较,确认对策效果; (4) 未达到对策目标时,有修改措施并按新的措施实施	20	
4	效果	(1) 小组设定的课题目标已经完成; (2) 确认小组活动产生的经济效益和社会效益实事求是; (3) 实施的有效措施已纳入有关标准或管理制度等; (4) 小组的专业技术、管理方法和综合素质得到提升,并提出下一步打算	20	
5	成果报告	(1) 成果报告真实,有逻辑性; (2) 成果报告通俗易懂,以图表、数据为主	5	
6	特点	(1) 小组课题体现“小、实、活、新”特色; (2) 统计方法运用适宜、正确	10	
总体评价			总得分	

附件4:

创新型课题成果发表评审表

发表单位_____发表顺序号_____评委号:_____

序号	评审项目	评审内容	分值	得分
1	选题	(1) 选题来自内外部顾客及相关方的需求; (2) 广泛借鉴, 启发小组创新灵感、思路和方法; (3) 设定目标与课题需求一致, 目标可测量、可检查; (4) 依据借鉴的相关数据论证目标可行性	20	
2	提出方案 并确定最 佳方案	(1) 总体方案具有创新性和相对独立性, 分级方案具有可比性; (2) 方案分解已逐层展开到可以实施的具体方案; (3) 用事实和数据对每个方案进行逐一评价和选择; (4) 事实和数据来源于现场测量、试验和调查分析	30	
3	对策与 实施	(1) 方案分解中选定可实施的具体方案, 逐项纳入对策表; (2) 按5W1H要求制定对策表, 对策即可实施的具体方案, 目标可测量、可检查, 措施可操作; (3) 按照制定的对策表逐条实施; (4) 每条方案措施实施后, 确认相应目标的完成情况, 未达到目标时有修改措施, 并按新的措施实施	20	
4	效果	(1) 检查课题目标的完成情况; (2) 确认小组创新成果的经济效益和社会效益实事求是; (3) 有推广应用价值的创新成果已形成相应的技术标准或管理制度; 对专项或一次性的, 已将创新过程相关资料整理存档; (4) 小组成员的专业技术和创新 得到提升, 并提出下一步打算	15	
5	成果报告	(1) 成果报告真实, 有逻辑性; (2) 成果报告通俗易懂, 以图表、数据为主。	5	
6	特点	(1) 充分体现小组成员的创造性; (2) 创新成果具有推广应用价值; (3) 统计方法运用适宜、正确	10	
总体评价			总得分	

附件 5:

质量管理小组活动现场评审表

序号	评审项目	评审方法	评审内容	分值	得分
1	质量管理小组的组织	查看记录	(1)小组和课题进行注册登记; (2)小组活动时,小组成员出勤及参与各步骤活动情况; (3)小组活动计划及完成情况。	10	
2	活动情况与活动记录	听取介绍 查看记录 现场验证	(1)活动过程按质量管理小组活动程序开展; (2)活动记录(包括各项原始数据、统计方法等)保存完整、真实; (3)活动记录的内容与发表资料一致。	30	
3	活动真实性和有效性	现场验证 查看记录	(1)小组课题对技术、管理、服务的改进点有改善; (2)各项改进在专业方面科学有效; (3)取得的经济效益得到财务部门的认可; (4)统计方法运用适宜、正确。	30	
4	成果的巩固、维持	查看记录 现场验证	(1)小组活动课题目标达成,有验证依据; (2)改进的有效措施或创新成果已纳入有关标准或制度; (3)现场已按新标准或制度执行; (4)活动成果应用于生产和服务实践。	20	
5	质量管理小组教育	提问或考试	(1)小组成员掌握质量管理小组活动程序; (2)小组成员对方法的掌握程度和水平; (3)通过本次活动,小组成员专业技术、管理方法和综合素质得到提升。	10	
总体评价				总得分	

现场评审人签字: ①_____②_____③_____

单位: _____ (章)

